

**URF:** 6 Enti, 517 dipendenti (al 31.12.2021)

Lavoro a distanza in Unione:

I° semestre 2018	Stesura e approvazione linee Guida e Accordo		
II° sem. 2018 – 2019	Sperimentazione I° ricognizione processi lavorabili a distanza	15 dipendenti	3% dei dip
2020 (genn-febb)	regime ordinario	15 dipendenti....	3% dei dip
2020 (marzo)* - 2021	<b>...pandemia</b> II° ricognizione processi lavorabili a distanza POLA	321 dipendenti	63% dei dip
2022		333 dipendenti	65% dei dip

\* Nel 2020 nasce la figura dello **smart agent** (guida digitale) riconosciuta sia dai dirigenti che dai dipendenti. I dipendenti individuati quali smart agents sono stati formati e hanno supportato e consolidato la diffusione dello smart working nell'Ente.

PAROLE CHIAVE smw in Unione: PROCESSI, CULTURA DIGITALE, FORMAZIONE