

IL PIANO DI ATTIVITÀ DEL SISTEMA DELLE COMUNITÀ TEMATICHE



Sommario

Premessa	3
Introduzione	4
Il Sistema COMTem, azione strategica dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna	4
Il contributo del Sistema COMTem all'Agenda Digitale 2025-2029 dell'Emilia-Romagna	5
Le attività, gli obiettivi, i risultati del Sistema COMTem	7
Il Piano di Attività Sistema COMTem 2025	9
Le Azioni-Obiettivo del nuovo Piano di Attività	10
I Piani di Attività delle Comunità Tematiche	11
Strategia per il digitale	12
COMTem Amministratori Digitali	13
COMTem Digital Gender Gap	15
COMTem Integrazioni Digitali	17
Dati per un'intelligenza diffusa	20
COMTem Dati	21
COMTem Documenti	22
Competenze digitali e servizi pubblici	24
COMTem Cittadini	25
COMTem Imprese	26
COMTem Facilitazione Digitale	28
Tecnologie e infrastrutture	31
COMTem Cybersecurity e Cloud	32
COMTem Internet of Things	34
Conclusione	35
Ringraziamenti e credits	38

Premessa

Avviare un nuovo Piano di Attività sviluppato dai partecipanti alle Comunità Tematiche, un nuovo periodo di attività co-progettate, con obiettivi e risultati attesi, significa affermare ancora una volta quanto **la trasformazione digitale nei nostri territori non sia un esercizio solitario, ma un percorso collettivo**. Muoversi insieme, nel segno della condivisione delle buone pratiche, della cooperazione istituzionale e dell'integrazione tra i diversi livelli di governo e di sviluppo strategico, organizzativo e tecnologico è oggi più che mai necessario.

La **semplificazione della vita dei cittadini** e la **modernizzazione della macchina pubblica** non sono slogan: sono la missione concreta di chi, come ognuno dei partecipanti al Sistema delle Comunità Tematiche, lavora ogni giorno nei Comuni, nelle Unioni di Comuni, nella Città Metropolitana, nelle Province, in Regione e in tutte le Organizzazioni pubbliche dell'Emilia-Romagna per dare risposte, costruire fiducia, generare valore pubblico.

Insieme dobbiamo superare le ridondanze, abbattere i silos informativi, costruire un **sistema interoperabile e coeso** in cui le banche dati parlino tra loro, si aggiornino in tempo reale, siano al servizio dell'operatore pubblico e del cittadino.

Serve un **ecosistema digitale** che sia **sicuro, rapido, efficace**, fondato su standard comuni e su tecnologie che semplificano e non complicano. Solo così potremo **aumentare la qualità dei dati** disponibili e **ottimizzare l'uso delle risorse umane** negli enti, liberando tempo e competenze per l'ascolto, la progettazione, la prossimità.

La forza dell'Emilia-Romagna è sempre stata quella di **costruire insieme**, di **mettere in rete saperi e responsabilità**, di **fare squadra** tra Regione, Enti Locali, mondo della ricerca, imprese e società civile. E il **percorso partecipato per l'Agenda Digitale 2025-2029**, che stiamo portando avanti partendo proprio dalle Comunità Tematiche, ne è l'esempio più concreto.

Vi ringrazio, davvero, per il contributo che ciascuno di voi sta dando: perché innovare nella pubblica amministrazione richiede coraggio, visione e senso del bene comune.

Buon lavoro a tutte e tutti!

Elena Mazzoni.

Assessora all'Agenda Digitale della Regione Emilia-Romagna



Introduzione

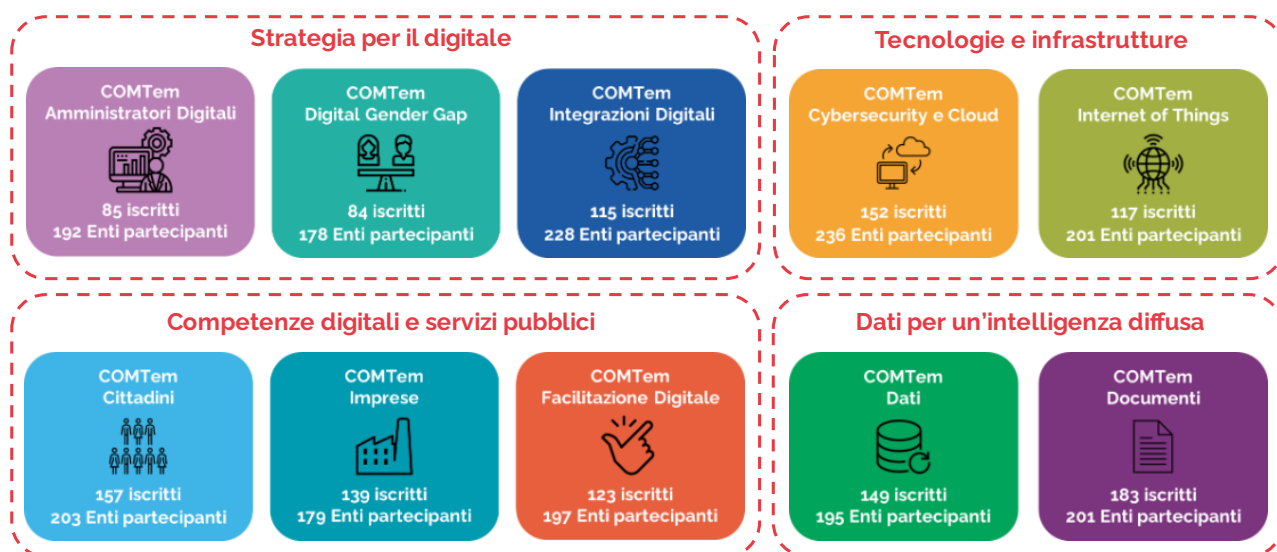
Il Sistema COMTem, azione strategica dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna

Il Sistema delle Comunità Tematiche dell'Emilia-Romagna (Sistema COMTem) è uno spazio di **lavoro, condivisione e approfondimento** sui temi della digitalizzazione, che opera nella dimensione istituzionale attraverso un **particolare modello di comunità di pratica, evoluto e consolidato in oltre 15 anni** nella nostra regione, basato sui principi del co-apprendimento situato e della co-costruzione. L'**approccio collaborativo** che caratterizza il Sistema COMTem ha consentito di sviluppare nel tempo un **processo continuo e inclusivo di innovazione organizzativa, tecnologica e culturale** che permette di legare la trasformazione digitale ai processi di sviluppo e coesione sociale specifici del territorio emiliano-romagnolo.

In quanto azione strategica dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna, le **Comunità Tematiche** stimolano **la condivisione e l'innovazione** tra le amministrazioni locali, facilitando lo **sviluppo e l'adozione di risorse e soluzioni digitali** che possano rafforzare la capacità amministrativa del territorio. Questo avviene anche portando **al centro le competenze e le esperienze diffuse sul territorio**, che possono così emergere e diventare disponibili a fattor comune, in una dinamica di **empowerment**, sia per la persona che partecipa alle comunità che per il sistema nel suo insieme e per il territorio che beneficia degli strumenti e delle risorse sviluppati e messi a disposizione.

La partecipazione al Sistema è regolata da un **Patto per la Partecipazione attiva**, e tutte le informazioni per aderire sono disponibili sul sito web del Sistema COMTem.

In un percorso di costante rinnovamento, pur nella continuità, è nel febbraio del 2024 che è stato presentato e avviato l'attuale **modello delle Comunità Tematiche**, frutto di co-progettazione con gli stessi partecipanti alle COMTem. L'attuale **Sistema COMTem** comprende **dieci Comunità focalizzate su vari aspetti della transizione digitale**. Come illustrato nell'infografica seguente, ad aprile 2025, il Sistema COMTem conta **oltre 1.300 iscrizioni**, con rappresentanti che partecipano a più Comunità, a dimostrazione della trasversalità e rilevanza dei temi trattati.





La **rappresentatività** e l'autorevolezza del Sistema COMTem nel panorama della digitalizzazione regionale sono testimoniate da numeri significativi: **1.304 iscrizioni** distribuite su **10 Comunità Tematiche**, corrispondenti a **816 iscritti unici**, e la partecipazione di **273 PA locali**, tra cui le Province e la Città Metropolitana, **29** Unioni in rappresentanza di **199** Comuni, **36** Comuni singoli (inclusi tutti i Comuni capoluogo), oltre a **19 ulteriori organizzazioni** regionali (ACER Ferrara, AIPO, Arpae ER, ANAI, ANCI ER, ArtER, IRRCS, Soprintendenza archivistica e bibliografica dell'Emilia Romagna, UPI, 4 Aziende Ospedaliero-Universitarie, 5 AUSL, una ASP) oltre, naturalmente a Regione ER stessa e LepidaScpA che, accanto e insieme ad ADER, cura lo sviluppo del Sistema e si occupa del coordinamento operativo.

Questa **ricchezza di competenze ed esperienze**, in progressivo arricchimento visto che le nuove **adesioni al Sistema COMTem sono sempre aperte** a tutti gli Enti e Organizzazioni della regione, costituisce una risorsa preziosa per raccogliere e sistematizzare l'esperienza diretta del territorio, trasformandola in **proposte concrete e operative**.

Nei mesi di **marzo e aprile 2025**, si è svolta a Bologna in presenza la rassegna dei **10 incontri di avvio annuale delle attività delle COMTem**, con una significativa partecipazione in presenza. Oltre ai momenti di presentazione in plenaria e di networking, durante le sessioni parallele di ciascun incontro, i partecipanti sono stati invitati a confrontarsi su due dimensioni: da un lato la nuova Agenda Digitale Regionale e dall'altro le attività del Sistema COMTem e il Piano di Attività 2025.

- › Nella dimensione della co-costruzione della nuova Agenda Digitale, a partire dagli obiettivi del **Programma di Mandato 2025-2029**, sono stati raccolti spunti innovativi e proposte operative, inclusi poi in un report che sintetizza i contributi dei partecipanti alle COMTem, a supporto della redazione della nuova Agenda Digitale in fase di definizione.
- › Nella dimensione delle **attività e del Piano di Attività 2025**, il confronto ha permesso di raccogliere le proposte, le esigenze e le difficoltà riscontrate dai partecipanti nei propri Enti, nonché per identificare attività da includere nel percorso delle COMTem.

Il contributo del Sistema COMTem all'Agenda Digitale 2025-2029 dell'Emilia-Romagna

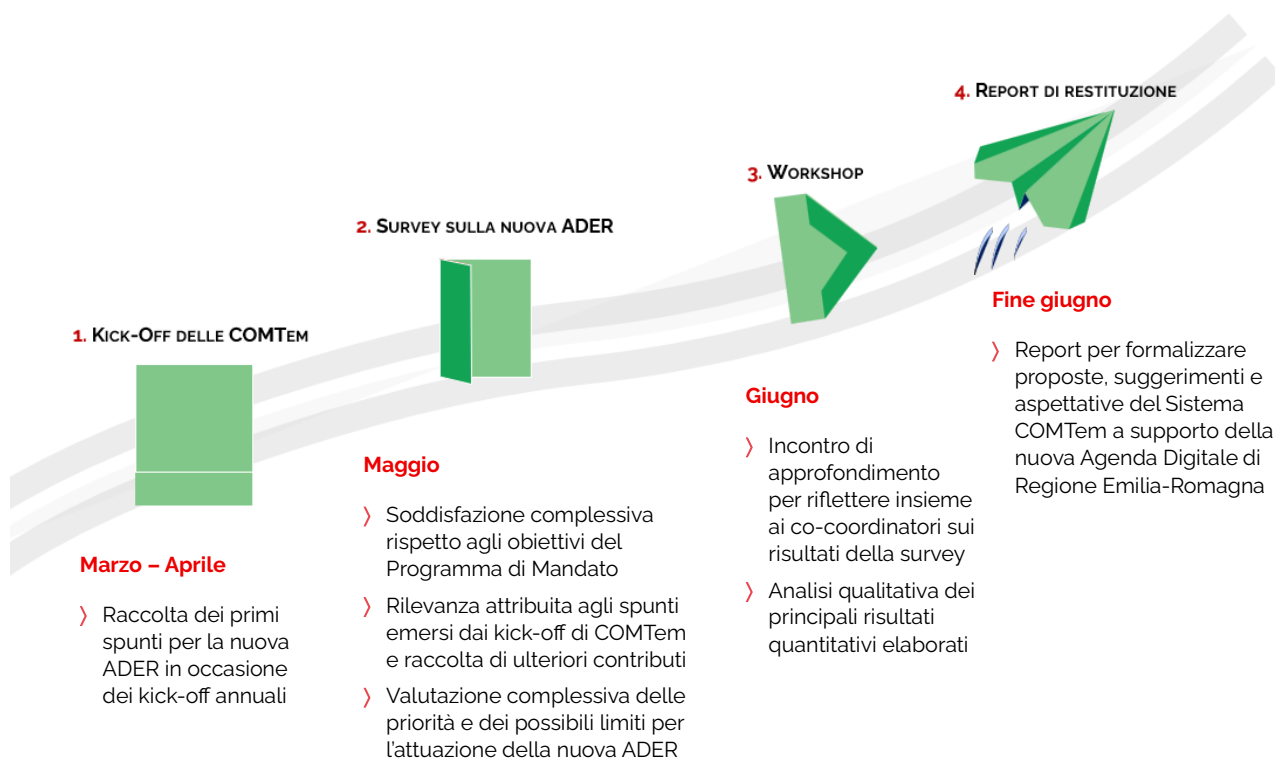
La [definizione della Nuova Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna 2025-2029](#) rappresenta un passaggio fondamentale, che consente di impostare il percorso di trasformazione digitale del territorio per i prossimi anni. Tale documento contiene le indicazioni strategiche volte a orientare e accompagnare l'evoluzione digitale della regione, delineando priorità, modalità operative e strumenti per supportare Enti Locali, cittadini e imprese verso un futuro sempre più integrato e sostenibile. La portata strategica della nuova Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna è amplificata dal momento storico che stiamo vivendo: la digitalizzazione della PA non rappresenta più un'opzione, ma una necessità imprescindibile per garantire servizi efficienti, trasparenti e accessibili, capaci di rispondere alle crescenti esigenze e aspettative della popolazione e alle sfide della competitività territoriale.

In un simile scenario, il **Sistema delle Comunità Tematiche** ha offerto il proprio contributo attraverso un **percorso partecipativo strutturato e metodologicamente rigoroso**, mettendo a disposizione la sua esperienza consolidata e la competenza specialistica maturata negli anni.

L'ambizione del percorso intrapreso è quella di valorizzare tale patrimonio contribuendo in modo organico e propositivo alla nuova Agenda Digitale, affinché possa **coniugare al meglio la visione strategica regionale e le esigenze degli Enti**. Punto di partenza sono gli obiettivi operativi del Programma di mandato regionale, sui quali il Sistema COMTem ha avviato una



riflessione sistematica e approfondita correlandoli ai temi di specifico interesse delle singole COMTem.



Il percorso si è sviluppato a partire dagli **incontri di avvio attività 2025 delle Comunità Tematiche** (kick-off meetings 2025) di marzo e aprile, quando sono stati animati **tavoli di lavoro paralleli** specificamente dedicati alla riflessione sui singoli obiettivi del Programma di mandato. Tali momenti hanno rappresentato un'occasione preziosa di dialogo dalla quale sono emersi **spunti innovativi e proposte operative** che hanno arricchito il dibattito sulla digitalizzazione della PA, evidenziando sia le opportunità da cogliere sia le criticità da superare. Il confronto ha fatto emergere tematiche trasversali di grande attualità, dall'intelligenza artificiale applicata ai servizi pubblici alla necessità di rafforzare le competenze digitali del personale della PA, dalla sicurezza informatica alle opportunità offerte dai dati aperti e da soluzioni innovative quali i Gemelli digitali.

Attraverso gli spunti emersi dai kick-off meetings è stata predisposta una **survey inviata nel mese di maggio** 2025 a tutti i partecipanti alle Comunità Tematiche. L'indagine, strutturata in diverse sezioni, ha consentito di approfondire le proposte emerse, di verificarne la rilevanza percepita e di raccogliere ulteriori contributi specifici per ciascun ambito di intervento. Tale strumento ha permesso una quantificazione delle priorità e la valutazione del livello di soddisfazione complessiva rispetto all'approccio che si può cogliere dal Programma di mandato, evidenziando un consenso molto ampio sui temi strategici individuati dalla Regione.

I risultati della survey sono stati **condivisi con i co-coordinatori e i referenti delle diverse COMTem** in occasione di un **workshop** del 10 giugno 2025, volto a comprendere e interpretare i risultati quantitativi emersi dall'indagine.

La fase conclusiva del percorso ha portato alla **rielaborazione sistematica dei risultati quantitativi e qualitativi** emersi dall'intero processo partecipativo. Tale attività ha consentito di trasformare la ricchezza dei contributi raccolti in un documento organico e strutturato, finalizzato



a supportare concretamente il Gruppo di Lavoro impegnato nella redazione della nuova Agenda Digitale regionale.

La metodologia adottata ha valorizzato il principio della **co-progettazione, in una logica di governance partecipata che rappresenta essa stessa un'innovazione nel panorama delle politiche pubbliche regionali.**

Le attività, gli obiettivi, i risultati del Sistema COMTem

Le attività delle COMTem sono orientate da **specifiche declaratorie** che definiscono i temi, la *mission* e gli ambiti di intervento, allineandosi con gli obiettivi dell'Agenda Digitale regionale; ogni anno, nell'ambito della declaratoria, ogni Comunità Tematica presenta e sviluppa un **Piano di Attività (PDA). Annualmente**, quindi, ogni COMTem si dà **un massimo di 3 obiettivi 'SMART'** (Specifici, Misurabili, Raggiungibili, Rilevanti e Temporizzati in un cronoprogramma) da sviluppare e raggiungere mettendo a fattor comune **idee, competenze, risorse e capacità.**

I risultati prodotti dal PDA 2024-2025

Le **attività programmate e sviluppate dalle COMTem svolte nell'ambito del PdA 2024-2025** hanno portato alla produzione di numerosi **prodotti** che sono consultabili nella sezione dedicata ai [Prodotti delle COMTem](#) sul sito web, tra i quali:

Strumenti a supporto degli Amministratori locali

- › Kit di benvenuto a supporto di nuovi Assessori con delega al Digitale, per orientarsi nel mondo dell'Agenda Digitale Regionale *la cura della Comunità Tematica Amministratori Digitali*
- › Atlante di progetti di trasformazione digitale degli enti locali che mettono in evidenza le progettualità locali *la cura della Comunità Tematica Amministratori Digitali*
- › Progettazione e organizzazione del Convegno "Dati per i servizi, dati per le decisioni" *la cura delle Comunità Tematiche Dati e Amministratori Digitali*

Documenti di Linee Guida

- › LLGG per la progettazione e realizzazione di un modello partecipato di mappa digitale delle città vista dal punto di osservazione femminile *la cura della Comunità Tematica Digital Gender Gap*
- › LLGG per supportare la redazione di un Piano integrato di gestione documentale *la cura della Comunità Tematica Documenti*
- › LLGG per la stesura, la definizione e l'integrazione delle strategie digitali locali all'interno dei documenti di programmazione (PIAO, PT, AdL) *la cura della Comunità Tematica Integrazioni Digitali*
- › LLGG per la messa a disposizione di materiale formativo per l'alfabetizzazione digitale dei cittadini *la cura della Comunità Tematica Facilitazione Digitale*

Raccolte di best practice e analisi di fabbisogni

- › Progettualità IoT presenti sul territorio *la cura della Comunità Internet of Things*
- › Proposta di un canale informativo da RER verso Enti *la cura della Comunità Tematica Dati*

Oltre alle attività previste dal PDA annuale di ogni Comunità, all'interno del Sistema COMTem nel 2024-25 si sono sviluppate **ulteriori attività trasversali** tra le quali:

- › il percorso strutturato di *contributo alla costruzione della Nuova Agenda Digitale*, che ha visto il coinvolgimento di tutti i partecipanti alle 10 Comunità
- › la co-progettazione della *nuova Piattaforma Web di collaborazione del Sistema COMTem* (con un Gruppo di Lavoro dedicato);
- › la redazione di *Linee Guida per il riconoscimento formale*, da parte degli Enti, *della partecipazione* dei loro dipendenti alle attività del Sistema COMTem (con un Gruppo di Lavoro dedicato).

Prosegue inoltre il raccordo con il [Tavolo PNRR](#), una community a geometria variabile e a partecipazione libera che si riunisce settimanalmente per un'ora da remoto tutti i venerdì (a partire dal 13 Maggio 2022). L'iniziativa, voluta da Regione Emilia-Romagna, si sostanzia in un tavolo tipicamente affidato alla conduzione della Direzione Generale di Lepida in collaborazione con il Coordinamento dell'Agenda Digitale, ANCI-ER e DTD e costituisce un momento di confronto e collaborazione tra e con gli Enti del territorio per agevolare la loro partecipazione alle misure del PNRR Missione 1 e trovare soluzioni comuni e in ottica di sistema.

Gli obiettivi e i risultati attesi dal PDA 2025

A partire dai contributi raccolti durante gli incontri di avvio attività di marzo e aprile 2025, i Co-coordinatori e i Referenti, in costante collaborazione con i partecipanti alle COMTem, tra maggio e giugno hanno definito **azioni e obiettivi specifici per raggiungere gli output previsti** e continuare a promuovere la trasformazione digitale della Regione Emilia-Romagna.

Tali PdA sono stati consegnati al Coordinamento dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna che li ha analizzati e ufficialmente validati.

Il presente documento illustra nel dettaglio i dieci Piani delle Attività previsti dalle singole COMTem e rappresenta il **Piano di Attività complessivo per il Sistema COMTem per l'anno 2025**.



IL PIANO DI ATTIVITÀ DEL SISTEMA COMTEM 2025



Le Azioni-Obiettivo del nuovo Piano di Attività

Ogni Comunità Tematica opera attraverso la predisposizione di un **Piano di Attività** annuale.

Il PDA 2025 si differenzia dagli altri per una particolare caratteristica: il tempo a disposizione per sviluppare gli obiettivi previsti non è di 12 mesi (come da Progetto Generale del Sistema) ma di circa 6 mesi: **ad ogni Comunità Tematica** è stato quindi richiesto di limitarsi a definire per quest'anno **un solo obiettivo da raggiungere entro dicembre 2025**.

Da gennaio 2026, le COMTem riprenderanno l'iter consueto con un nuovo PDA costituito da più obiettivi e risultati attesi per ogni COMTem e il tempo congruo per aggiungerli in modo sostenibile con il contributo di tutti.

Per l'anno 2025 il Sistema COMTem ha individuato quindi un totale di **10 Azioni-Obiettivo** da completare entro dicembre 2025. Tutte le attività definite sono **"verticali"** ed è previsto che si svolgano internamente alla singola COMTem (che si è data l'obiettivo) ma, come sempre avviene nel Sistema di Comunità, sarà costante e fondamentale la collaborazione e condivisione con le altre Comunità.

I deliverable del Sistema COMTem possono essere di diversa tipologia e includono **documenti di linee guida, azioni formative, banche dati della conoscenza e documenti di specifiche funzionali o tecniche per la realizzazione di sistemi e servizi**. Una tale pluralità di tipologie di deliverable potenzialmente realizzabili ha permesso alle COMTem di identificare Azioni-Obiettivo specifiche a seconda delle proprie necessità.

Tra le proposte contenute nei singoli PDA 2025 si evidenzia un grande interesse, da parte degli Enti del territorio, per attività di *formazione, in-formazione e predisposizione di strumenti*.

A background image showing a group of people in a meeting or workshop. They are seated around a dark wooden table, looking towards the right. The image is slightly blurred, focusing on the text overlay.

I PIANI DI ATTIVITÀ DELLE COMUNITÀ TEMATICHE

Strategia per il digitale



Introduzione

Le COMTem del gruppo "Strategia per il digitale" operano trasversalmente rispetto alle sfide della transizione digitale, facilitando il raccordo tra le altre COMTem verticali e promuovendo una visione generale degli obiettivi. A questo gruppo appartengono, quindi, le due COMTem politiche, **Amministratori Digitali** e **Digital Gender Gap**, e la COMTem **Integrazioni Digitali**:

- > La COMTem Amministratori Digitali, della quale fanno parte Assessori, Sindaci, Presidenti, Consiglieri degli Enti con delega al digitale, si focalizza sulla creazione di una **rete di amministratori locali**, per accrescere le loro competenze sulla trasformazione digitale, promuovere una cultura amministrativa integrata con il digitale e altre materie locali (servizi sociali, istruzione, lavori pubblici), identificare i temi digitali rilevanti a livello locale e produrre linee guida per le attività del Sistema COMTem;
- > La COMTem Digital Gender Gap, invece, si pone l'obiettivo di rendere il **tema del divario digitale di genere** maggiormente presente nella politica locale tramite il coinvolgimento di figure politiche con delega al digitale e alle pari opportunità;
- > La COMTem Integrazioni Digitali coinvolge i **Responsabili per la Transizione al Digitale (RTD)** degli Enti e i loro staff al fine di promuovere il confronto, il supporto ed il lavoro condiviso tra chi ricopre questo ruolo nel territorio regionale.

Output previsti

In totale, entro inizio 2026, questo *cluster* di COMTem realizzerà **3 Azioni-Obiettivo** che permetteranno di produrre differenti tipologie di output, come di seguito riportato:





COMTem Amministratori Digitali

Azione-Obiettivo: Il dato al centro

Descrizione e obiettivi

Con questa attività si intende consegnare alla Regione Emilia-Romagna una **mappatura chiara, condivisa e aggiornata** delle tipologie di dati necessari ai Comuni e alle Unioni di Comuni per governare con efficacia e orientare le politiche pubbliche. L'obiettivo è rendere questi **dati conoscibili, interoperabili e facilmente consultabili**, superando la frammentazione attuale e promuovendo una gestione condivisa del patrimonio informativo pubblico.

L'attività verrà svolta internamente alla COMTem e prevede la collaborazione con Coordinatori e Referenti della COMTem Dati (Gruppo di lavoro dedicato).

Portata del cambiamento

Il cambiamento proposto mira a:

- › Costruire una visione condivisa dei fabbisogni informativi dei territori;
- › Promuovere l'interoperabilità semantica e tecnica dei dati tra enti;
- › Favorire la trasparenza e la consultabilità dei dati da parte degli amministratori e dei tecnici comunali;
- › Stimolare la collaborazione tra Regione ed enti locali per una governance basata su evidenze

Output

- › Monitoraggio/raccolta informazioni/analisi dei fabbisogni e relativa presentazione dei risultati

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Almeno 40 Enti partecipanti alla raccolta
Coordinatori dell'attività	Caterina Bonetti, Enrico Diacci, Lauriana Sapienza



Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
<i>Costituzione gruppo di lavoro dedicato e programmazione attività</i>						
<i>Raccolta dei fabbisogni informativi attraverso survey</i>						
<i>Prima analisi rispondenti e attività di recall</i>						
<i>Raccolta, analisi e sintesi dei dati della survey</i>						
<i>Consegna del report dei fabbisogni a Regione Emilia-Romagna</i>						



COMTem Digital Gender Gap

Azione-Obiettivo: Rafforzamento della cultura digitale per le donne e il contrasto al DGG – Digital Cafè

Descrizione e obiettivi

L'attività prevede il **rafforzamento delle conoscenze** delle Amministratrici e degli Amministratori iscritti alla COMTem mediante la realizzazione di una serie di sei Digital Cafè, dedicati al **superamento del divario digitale di genere**. Gli eventi online, della durata di 45 minuti, prevederanno l'intervento di esperte su tematiche selezionate e condivise tra gli iscritti alla Comunità Tematica.

L'attività verrà svolta internamente alla COMTem Digital Gender Gap, senza costituire un Gruppo di Lavoro dedicato.

Portata del cambiamento

L'attività prosegue il lavoro avviato nel primo anno della COMTem DGG, volto a costruire e **rafforzare la consapevolezza e la cultura delle amministratrici e degli amministratori sul divario digitale di genere**. Attraverso un percorso di sensibilizzazione e approfondimento teorico-pratico su dati, esperienze e tematiche specifiche, i partecipanti saranno in grado di integrare con maggiore efficacia azioni, iniziative e progetti finalizzati alla parità di genere in ambito digitale nei propri territori, sia nella formazione e nel lavoro, sia nell'inclusione sociale e nella tutela dei diritti di cittadinanza.

Output

- › Realizzazione di attività di informazione, comunicazione, divulgazione, convegnistica (eventi, seminari, convegni)

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Iscrizione di almeno 50 partecipanti
Coordinatrice dell'attività	Ilaria Malavasi



Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
<i>Proposta e selezione delle tematiche</i>						
<i>Selezione e ingaggio di esperti*</i>						
<i>Realizzazione dei Digital Cafè</i>						
<i>Produzione dei materiali divulgativi</i>						



COMTem Integrazioni Digitali

Azione-Obiettivo: SmartFormER – Strumenti intelligenti per il governo dei fabbisogni informativi

Descrizione e obiettivi

L'attività intende sviluppare e validare in modalità sperimentale un **percorso digitale innovativo a supporto della pianificazione formativa** prevista dai PIAO, attraverso strumenti di intelligenza artificiale per l'acquisizione automatica dei fabbisogni, l'elaborazione dei dati e la generazione di un piano formativo adattivo.

L'Azione-Obiettivo prevede la costituzione di un Gruppo di Lavoro verticale all'interno della COMTem e il coinvolgimento delle COMTem Dati, Documenti, Facilitazione Digitale e Cybersecurity e Cloud.

Portata del cambiamento

L'attività introduce un **cambiamento tecnologico, organizzativo e metodologico**. È positivamente *disruptive* perché propone l'automazione e l'Intelligenza Artificiale come strumenti per razionalizzare e ottimizzare la pianificazione formativa nelle amministrazioni. Mira a superare l'approccio tradizionale, introducendo logiche adattive, strumenti intelligenti e processi digitalizzati e scalabili. Favorisce inoltre la convergenza metodologica tra diverse Comunità Tematiche, promuovendo interoperabilità e sinergie progettuali.

Output

- › Realizzazione di semilavorati o strumenti a supporto per la realizzazione di sistemi e servizi

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Prototipo validato e utilizzabile per almeno 3 enti partecipanti
Target	Ricezione e utilizzo del sistema da parte di almeno un soggetto istituzionale regionale o interregionale per valutazione e possibile riuso
Coordinatori dell'attività	Valentina Pini, Marco Mondini, Raffaele Davolio



Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Gen*	Feb*
Avvio attività								
<i>Definizione percorso e obiettivi</i>								
<i>Progettazione architettura</i>								
<i>Selezione enti e raccolta documenti</i>								
Milestone intermedia 1								
<i>Sviluppo componenti</i>								
<i>Test preliminari</i>								
<i>Progettazione e rilascio questionari</i>								
Milestone intermedia 2								
<i>Analisi dati</i>								
<i>Generazione piano formativo</i>								
<i>Inizio validazione dei contenuti</i>								
Conclusione della sperimentazione								
<i>Rilevazione e valutazione efficacia</i>								
<i>Iterazione dei contenuti</i>								
<i>Condivisione prototipo</i>								

La fase conclusiva dell'attività necessariamente coprirà i primi mesi del 2026. A partire dal primo semestre 2026, si prevede di avviare una **fase due del progetto, con questi possibili obiettivi:

- > Scalabilità del sistema ad altri enti o contesti organizzativi;
- > Integrazione con piattaforme regionali o nazionali (ad esempio, SELF o cataloghi formativi interoperabili come SYLLABUS/ACCADEMIA ANCI, etc...);
- > Evoluzione dell'IA verso la raccomandazione personalizzata, utilizzando anche dati di performance (formazione vs. risultati/competenze);
- > Co-progettazione di *microlearning* adattivo su base comportamentale e predittiva.



I PIANI DI ATTIVITÀ DELLE COMUNITÀ TEMATICHE

Dati per un'intelligenza diffusa

Introduzione

Al gruppo “Dati per un'intelligenza diffusa” appartengono due Comunità Tematiche, la **COMTem Dati** e la **COMTem Documenti**:

- › La COMTem Dati affronta le sfide legate alla **gestione dei dati da parte degli Enti** attraverso lo sviluppo di una cultura condivisa, migliorando le pratiche di gestione dei dati e valorizzando le professionalità coinvolte.
- › La COMTem Documenti, che si rivolge primariamente a responsabili e coordinatori della gestione documentale degli Enti, supporta le Amministrazioni del territorio nella **gestione e conservazione digitale di tutte le tipologie di documenti**, proponendo strumenti metodologici uniformi per la creazione di buone pratiche e la valorizzazione degli archivi delle Amministrazioni locali.

Output previsti

In totale, entro inizio 2026, questo *cluster* di COMTem realizzerà **2 Azioni-Obiettivo** che permetteranno di produrre differenti tipologie di output, come di seguito riportato:





Azione-Obiettivo: Seminari formativi e di aggiornamento

Descrizione e obiettivi

L'attività consiste nella **programmazione di incontri seminariali** da remoto, con valenza formativa. Gli argomenti tra i quali individuare la tematica sono:

- › Casi pratici di uso dell'IA;
- › Costruzione di un catalogo di metadati ed esempi già utilizzati in regione;
- › Dati geografici, nuova progettazione, uso e particolarità;
- › Utilizzo dei dati puntuali sugli incidenti stradali con aggiornamenti e stato di avanzamento.

L'Azione-Obiettivo prevede la costituzione di un Gruppo di Lavoro verticale all'interno della COMTem Dati.

Portata del cambiamento

Lo scopo è diffondere l'informazione su cosa è **già disponibile in casa**, e cosa si può fare e/o imparare.

Output

- › Realizzazione di azioni formative

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Almeno 3/5 Enti coinvolti nell'esposizione delle soluzioni innovative relativamente all'uso dei dati della PA Almeno 20 Enti partecipanti presenti all'evento
Coordinatori dell'attività	Alberto Fiore, Monica Mazzoni, Stefano Pizzetti

Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Gen*
<i>Costituzione GdL e raccolta opinioni</i>	■	■					
<i>Organizzazione momenti formativi</i>			■	■	■	■	
<i>Conclusione attività</i> (*reportistica su formazione erogata)							■



COMTem Documenti

Azione-Obiettivo: CantiERi – un progetto in costruzione

Descrizione e obiettivi

L'obiettivo del 2025 è quello di spostare l'attenzione dalla redazione di strumenti di supporto alla loro applicazione concreta. È necessario, pertanto, partire con l'iniziativa dei CantiERi, declinata in modo da **coinvolgere il territorio e stimolarlo ad una partecipazione attiva**, a sperimentazioni sugli strumenti già a disposizione della COMTem, prodotti non solo nel 2024 ma anche negli anni precedenti.

Ciascun CantiERE potrà essere attivato con un obiettivo specifico e verrà portato avanti dall'Ente proponente con il supporto di un gruppo di lavoro della COMTem, al fine poi di **condividere i risultati e mettere l'esperienza a fattor comune**.

L'Azione-Obiettivo, che prevede la costituzione di un Gruppo di Lavoro verticale, si svolgerà internamente alla COMTem Documenti.

Portata del cambiamento

L'attività proposta è volta a **supportare e consolidare l'esistente**, non solo i prodotti del 2024 ma anche quelli della COMTem "Documenti Digitali" nel precedente modello. Si prevede, inoltre, l'avvio del nuovo percorso dei CantiERi con un maggiore coinvolgimento degli enti del territorio.

Output

- › Documento di progettazione di attività di informazione, comunicazione, convegnistica (eventi, seminari, convegni)

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Coinvolgimento di 2/3 degli enti sperimentatori Positiva ricezione da parte dell'Agenda Digitale Emilia-Romagna (ADER)
Coordinatrice dell'attività	Donatella Corchia

Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Eventi informativi						
Manifestazione di interesse						
Emissione piano CantiERi 2026 nb: l'implementazione del piano sarà l'obiettivo 1 del 2026						



I PIANI DI ATTIVITÀ DELLE COMUNITÀ TEMATICHE

Competenze digitali e servizi pubblici

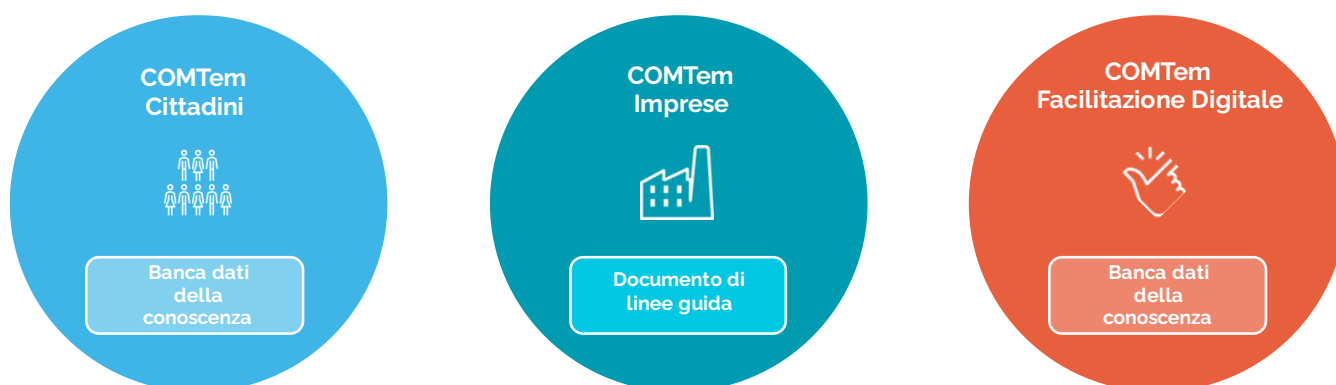
Introduzione

Le Comunità Tematiche che fanno parte di questo gruppo si occupano di temi legati alla diffusione di competenze e consapevolezze digitali avanzate e allo sviluppo di nuove soluzioni per l'adozione di servizi pubblici altamente innovativi. Questa sezione riporta, perciò, il piano delle attività di tre Comunità Tematiche:

- > La **COMTem Cittadini**, che ha come missione la definizione delle linee di sviluppo per i servizi online rivolti ai cittadini
- > La **COMTem Imprese**, la quale opera per supportare e agevolare lo sviluppo dei servizi online alle imprese sul territorio regionale
- > La **COMTem Facilitazione Digitale**, che nasce con il Sistema COMTem 2024 con lo scopo di elaborare un'azione di supporto efficace, duratura e condivisa per l'acquisizione di competenze da parte di tutti i cittadini e di fiducia nelle opportunità del digitale per la vita di ognuno.

Output previsti

In totale, entro fine 2025, questo *cluster* di COMTem realizzerà **3 Azioni-Obiettivo** che permetteranno di produrre differenti tipologie di output, come di seguito riportato:



COMTem Cittadini

Azione-Obiettivo: Consolidamento ed evoluzione del Catalogo dei Servizi

Descrizione e obiettivi

Consolidamento ed evoluzione del *Catalogo Servizi* comunale in collaborazione con i principali stakeholder (COMTem, Redazioni Web comunali, Designers Italia, etc.), rafforzando l'obiettivo della definizione di uno **standard informativo univoco per tutti i servizi erogati**.

Le attività di aggiornamento prevedono l'ampliamento del catalogo con nuovi servizi e la definizione di chiare **linee guida per la compilazione delle diverse sezioni** della scheda servizio. Per garantire l'applicazione omogenea di tali linee guida, saranno inoltre sviluppati esempi concreti di compilazione per un numero significativo di servizi, focalizzandosi sulle sezioni sottotitolo, descrizione breve e destinatari.

L'Azione-Obiettivo, che prevede la costituzione di un Gruppo di Lavoro verticale (in continuità con quello costituito nel 2024), si svolgerà internamente alla COMTem Cittadini.

Portata del cambiamento

Migliorare la qualità dei contenuti pubblicati sui siti web della PA adottando un linguaggio più vicino alle esigenze dei cittadini.

Output

- > Banca dati della conoscenza/best practice

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Produzione di documento di principi e regole Numero di esempi concreti di compilazione schede: 15
Coordinatore dell'attività	Paolo Urbini

Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Definizione principi e regole per la compilazione della scheda servizio						
Definizione esempi di compilazione delle sezioni						



COMTem Imprese

Azione-Obiettivo: SUAP – SUE prove di interoperabilità

Descrizione e obiettivi

Supportare gli EELL nell'attività di **adeguamento** delle componenti SSU (Sistema Informatico Sportelli Unici) e nel dispiegamento del nuovo AU2.0 (Accesso Unitario 2.0). Nello specifico, gli obiettivi sono:

- › Definire standard minimi del back-office minimale di AU2,0 e procedure utilizzabili da tutti i back-office
- › Definire funzionalità ed esigenze specifiche E3 (Enti terzi) al fine di rendere efficiente la gestione dei processi complessi che coinvolgono più enti
- › Definire funzionalità di AU2.0 per rendere il sistema sempre più orientato al cittadino

L'Azione-Obiettivo, che prevede la costituzione di Gruppi di Lavoro, sarà verticale e interna alla COMTem Imprese.

Portata del cambiamento

Supportare, sotto vari profili, i Comuni e le Unioni che nei prossimi mesi dovranno affrontare un importante cambiamento che avrà **impatti economici, funzionali ed organizzativi**.

Con il sub-investimento 2,2,3 - *Digitalizzazione delle procedure SUAP e SUE*, è stato avviato il percorso di adeguamento delle componenti informatiche in uso presso SU e E3 alle nuove specifiche tecniche di interoperabilità (DM26/09/23) e la Regione Emilia-Romagna ha avviato lo sviluppo della componente informatica di front-office che dovrà interoperare con i sistemi di back-office degli sportelli unici.

Output

- › Documento di Linee Guida

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Presentazione e condivisione delle Linee Guida con almeno 50 Enti
Coordinatore dell'attività	Federico Vespignani



Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
<i>Avvio attività</i>						
<i>Predisposizione GdL</i>						
<i>Incontri con GdL</i>						
<i>Bozza documento di sintesi dell'attività dei GdL</i>						
<i>Condivisione LLGG con la COMTem</i>						
<i>Consegna deliverable finale</i>						



COMTem Facilitazione Digitale

Azione-Obiettivo: Analisi di sostenibilità della facilitazione digitale come servizio strutturale della pubblica amministrazione

Descrizione e obiettivi

L'obiettivo 3 del PDA 2024 della COMTem Facilitazione Digitale aveva tra le azioni proposte una serie di attività di analisi e monitoraggio dei modelli esistenti di facilitazione digitale, anche al di fuori della partecipazione al Bando Digitale Facile (Avviso 1,7,2, PNRR). Una prima fase di analisi trasversale sull'intero territorio regionale ha portato alla raccolta dei dati propedeutici alla predisposizione di una raccolta di case history e modelli di successo con proiezioni e tipologia di applicazione diversificate. A completamento dell'attività di individuazione di modelli di sostenibilità per i servizi di facilitazione digitale negli enti, si propone per il 2025 di **approfondire i modelli particolarmente interessanti** o che hanno già trovato risposte e soluzioni ad alcuni degli ostacoli individuati per il prosieguo dei servizi con l'obiettivo di mettere a disposizione della *community* un *cluster* di modelli che possano rappresentare un punto di partenza per l'organizzazione stabile delle strutture di facilitazione.

L'Azione-Obiettivo, che prevede la costituzione di un Gruppo di Lavoro verticale (in continuità con quello costituito nel 2024), si svolgerà internamente alla COMTem Facilitazione Digitale.

Portata del cambiamento

La tecnologia evolve con una velocità tale che non si può pensare di adeguarsi ad essa senza prevedere dei sistemi di supporto per coloro che non hanno le capacità o le competenze necessarie per restare al passo. Nel caso dei servizi pubblici è inoltre preciso dovere della PA assicurarsi che la tanto ambita **semplificazione dei processi e dei servizi** non sia appannaggio solo di pochi, ma **sia accessibile per chiunque**. Quasi tutti ormai hanno avuto a che fare con servizi online, l'identità e il domicilio digitale, la firma digitale ecc., ma già quando i primi concetti della rivoluzione digitale hanno iniziato ad essere alla portata di un pubblico esteso, ecco che si affaccia anche nel panorama della PA un nuovo *spauracchio*: l'Intelligenza Artificiale.

Il processo necessita di essere accompagnato per garantire equità e accessibilità ai servizi erogati dalle pubbliche amministrazioni e non solo a tutte le fasce di popolazione superando le fragilità determinate da fattori demografici o socioeconomici. La possibilità per gli enti, anche i più piccoli, di rendere strutturale il servizio di facilitazione anche in assenza di contributi permetterà di **supportare tutti i "fragili digitali"**.

Output

> Banca dati della conoscenza/best practice

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Enti contributori: 40 Predisposizione di un report da mettere a disposizione di tutti gli enti della Regione
Coordinatrice dell'attività	Mariangela Baroni



Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Giu*	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
<i>Avvio attività di analisi del questionario</i> (*in continuità con attività 2024)							
<i>Report dei risultati e individuazione cluster</i>							
<i>Restituzione al GdL e avvio interviste</i>							
<i>Consegna dei modelli individuati</i>							

I PIANI DI ATTIVITÀ DELLE COMUNITÀ TEMATICHE

Tecnologie e infrastrutture

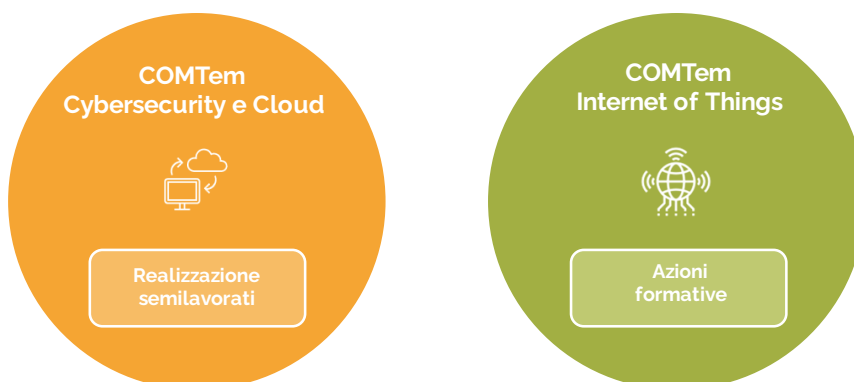
Introduzione

Le Comunità Tematiche che fanno parte di questo gruppo si concentrano sul completamento e ulteriore sviluppo di una infrastruttura tecnologica abilitante a disposizione di cittadini, imprese e pubbliche amministrazioni del territorio. A questo ultimo gruppo di Comunità Tematiche appartengono, infatti, la **COMTem Cybersecurity e Cloud** e la **COMTem Internet of Things**:

- > La **COMTem Cybersecurity e Cloud** si propone come uno strumento a disposizione degli Enti per affrontare insieme le odierne sfide attinenti alla sicurezza dei dati e alla continuità operativa
- > La **COMTem Internet of Things**, che mira alla promozione di strumenti IoT per aumentare la pervasività, l'efficienza e la resilienza delle infrastrutture di telecomunicazione e di raccolta e trasmissione dati del territorio.

Output previsti

In totale, entro fine 2025, questo *cluster* di COMTem realizzerà **2 Azioni-Obiettivo** che permetteranno di produrre differenti tipologie di output, come di seguito riportato:





COMTem Cybersecurity e Cloud

Azione-Obiettivo: Modelli e strumenti condivisi per la continuità operativa e la protezione dei dati

Descrizione e obiettivi

L'obiettivo dell'attività è accompagnare gli Enti locali nella **comprensione e nell'adozione di modelli standardizzati per la business continuity, il disaster recovery e l'analisi d'impatto sulla protezione dei dati personali** (DPIA), attraverso strumenti condivisi, eventi informativi e la raccolta strutturata delle architetture da testare sulle infrastrutture Lepida.

L'attività valorizza elaborati pregressi prodotti all'interno delle COMTem e ne favorisce la diffusione sul territorio regionale. In particolare, prevede la somministrazione di un questionario sulle architetture da testare in ambito BC/DR, la presentazione del modello di *Business Impact Analysis* (BIA) e la condivisione del modello DPIA integrato nello strumento Recorder.

L'attività non prevede la creazione di un Gruppo di Lavoro dedicato e si svolgerà internamente alla COMTem Cybersecurity e Cloud, coinvolgendo tutti i partecipanti.

Portata del cambiamento

L'attività introduce un **cambiamento culturale e organizzativo** nel modo in cui gli Enti affrontano i temi della resilienza dei servizi digitali e della protezione dei dati. Essa favorisce **l'adozione di modelli comuni e strumenti operativi** che consentano agli Enti di consolidare una postura più matura in materia di cybersecurity e privacy, superando approcci frammentati. In tal senso, l'attività è positivamente *disruptive* perché propone soluzioni concrete e già validate, ne facilita l'adozione tramite il confronto tra pari e pone le basi per percorsi di evoluzione tecnica condivisi con Lepida e CSIRT-RER.

Output

- › Realizzazione di semilavorati o strumenti a supporto per la realizzazione di sistemi e servizi

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Numero risposte al questionario: 20 Eventi realizzati: 2 Media partecipanti agli eventi: 20
Coordinatori dell'attività	Alessandro Cantelli, Emanuela Di Maio, Marco Ronconi

Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
<i>Avvio attività e aggiornamento documentazione</i>						
<i>Progettazione e somministrazione questionario</i>						
<i>Analisi risposte e definizione temi chiave da approfondire</i>						
<i>Eventi di presentazione e confronto con gli Enti</i>						
<i>Rilascio documentale finale</i>						



COMTem Internet of Things

Azione-Obiettivo: In/formazione e supporto su aspetti di sicurezza e privacy

Descrizione e obiettivi

L'attività si propone di **diffondere competenze e conoscenze in ambito sicurezza e privacy**, con focus specifico all'ambito IoT al fine di supportare i progetti di adozione di IoT sul territorio.

L'obiettivo è quello di progettare e realizzare un **evento info-formativo** lavorando all'individuazione più opportuna ed efficace delle tematiche da trattare, dei tempi e degli spazi per l'evento, della modalità di erogazione e dei docenti formatori.

L'Azione-Obiettivo che prevede l'attività di un Gruppo di Lavoro verticale (in continuità con quello costituito a inizio 2025), si svolgerà internamente alla COMTem Internet of Things.

Portata del cambiamento

Cambiamento culturale nell'"approccio" all'utilizzo dell'IoT, verso un suo **utilizzo più consapevole** in relazione agli aspetti di sicurezza e privacy.

Output

- › Realizzazione di azioni formative

Altri elementi caratterizzanti

Indicatori	Evento con almeno 70 partecipanti derivanti da almeno 30 Enti differenti del territorio Emiliano-Romagnolo
Coordinatrice dell'attività	Mariachiara Zingali

Cronoprogramma e milestones

Sotto-attività	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Consolidamento progettazione evento						
Realizzazione evento						
Reportistica e sintesi dell'evento formativo						



I PIANI DI ATTIVITÀ DELLE COMUNITÀ TEMATICHE

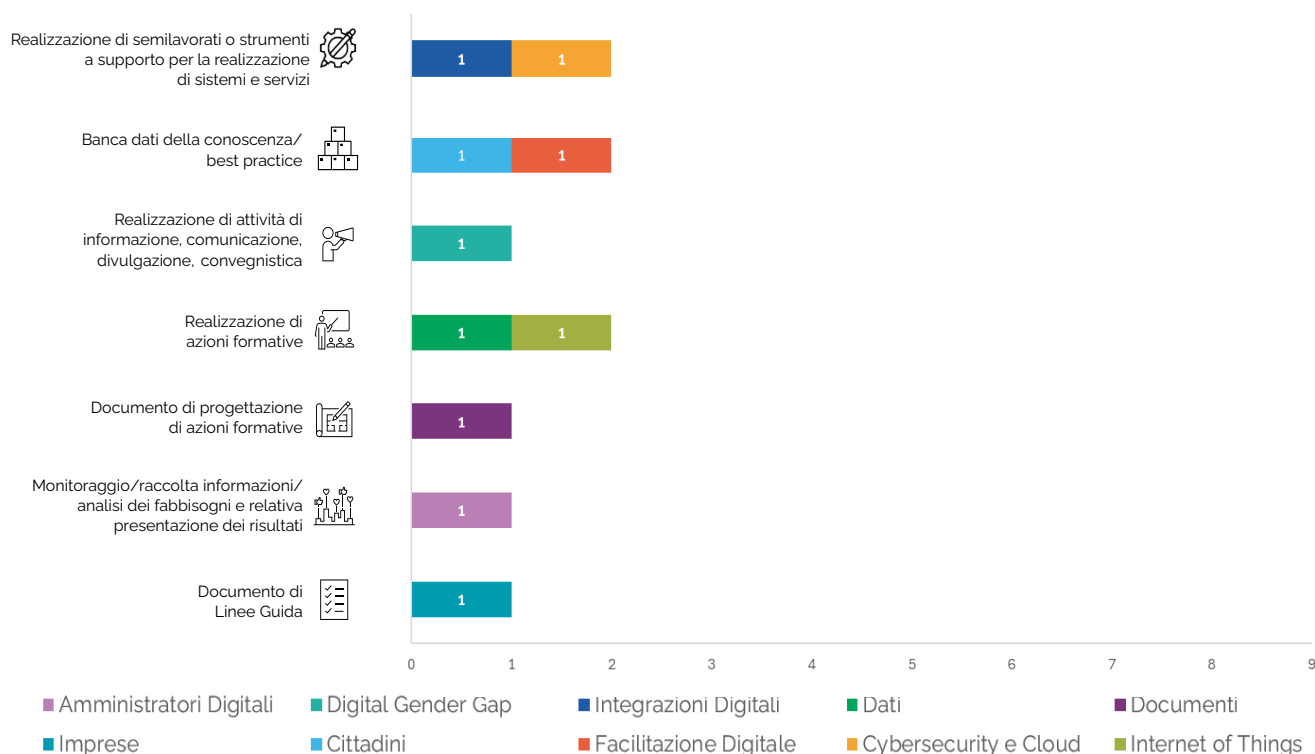
Conclusione

Conclusione

Nelle infografiche e tabelle di seguito sono riportati i **dati di sintesi** relativi al tipo di risultati prodotti che le Comunità Tematiche realizzeranno e metteranno a disposizione tra giugno 2025 e gli inizi del 2026. Inoltre, è riportato il cronoprogramma generale dell'intero Sistema COMTem.

I deliverable delle Comunità Tematiche

La tipologia di deliverable prodotti dalle COMTem è molto diversificata. L'infografica sottostante riporta una vista sintetica dei deliverables attesi per categoria di output:



Tipologie di output

-  Realizzazione di semilavorati o strumenti a supporto per la realizzazione di sistemi e servizi
-  Documento di progettazione di azioni formative
-  Realizzazione di attività di informazione, comunicazione, divulgazione, convegnistica
-  Monitoraggio, raccolta informazioni, analisi dei fabbisogni e relativa presentazione dei risultati
-  Documento di Specifiche funzionali e/o tecniche per la realizzazione di sistemi e servizi
-  Banca dati della conoscenza/best practice
-  Realizzazione di azioni formative
-  Documento di Linee Guida

Il cronoprogramma

Di seguito viene riportato il cronoprogramma del PdA 2025 dell'intero Sistema COMTem:

COMTem	Azione-Obiettivo	2025								2026	
		Giu	Lug	Ago	Sett	Ott	Nov	Dic	Gen	Feb	
Amministratori Digitali	Il dato al centro*										
Digital Gender Gap	Rafforzamento della cultura digitale										
Integrazioni Digitali	SmartFormER*										
Dati	Seminari formativi e di aggiornamento*										
Documenti	CantiERi*										
Cittadini	Consolidamento ed evoluzione del Catalogo dei Servizi*										
Imprese	SUAP-SUE prove di interoperabilità*										
Facilitazione Digitale	Analisi di sostenibilità della facilitazione digitale *										
Cybersecurity e Cloud	Continuità operativa e protezione dei dati										
Internet of Things	In/formazione e supporto su sicurezza e privacy*										

Il simbolo * indica le Azioni-Obiettivo per cui è richiesta la creazione di un Gruppo di Lavoro

Ringraziamenti e credits

Ringraziamenti

Si ringraziano tutti i partecipanti al Sistema delle Comunità Tematiche: i Piani di Attività sono stati sviluppati grazie alla loro partecipazione e al loro contributo attivo. Si ringrazia in particolare, per lo sviluppo dei Piani, dalle idee alla pianificazione esecutiva, la community dei Coordinatori e Referenti delle COMTem, composta da:

Coordinatori delle COMTem

- > **Amministratori Digitali:** Caterina Bonetti (Comune di Parma); Enrico Diacci (Unione delle Terre d'Argine); Lauriana Sapienza (Comune di Castenaso);
- > **Digital Gender Gap:** Ilaria Malavasi (Unione Comuni del Sorbara); Federica Malavolti (Unione della Romagna Faentina); Alice Rossi (Comune di Codigoro);
- > **Integrazioni Digitali:** Raffaele Davolio (Unione Bassa Reggiana); Marco Mondini (Unione dei Comuni della Bassa Romagna); Valentina Pini (Unione Comuni Modenesi Area Nord);
- > **Dati:** Alberto Fiore (Unione dei Comuni della Bassa Romagna); Monica Mazzoni (Città Metropolitana di Bologna); Stefano Pizzetti (Comune di Parma);
- > **Documenti:** Donatella Corchia (Comune di Parma); Giovanni Lamborghini (Comune di Ferrara); Giampiero Romanzi (Soprintendenza Archivistica e Bibliografica dell'ER)
- > **Cittadini:** Rosella Calista (Provincia di Forlì-Cesena); Mara Dellasantina (Unione dei Comuni della Bassa Romagna); Paolo Urbini (Unione dei Comuni Valle Savio);
- > **Imprese:** Veronica Fattori (Unione Comuni del Sorbara); Roberta Ravaioli (Unione dei Comuni Valle del Savio); Federico Vespignani (Unione dei Comuni della Bassa Romagna);
- > **Facilitazione Digitale:** Mariangela Baroni (Unione dei Comuni della Bassa Romagna); Valentina Moriani (Unione dei Comuni Valle del Savio); Ilaria Nanni (Comune di Rimini);
- > **Cybersecurity e Cloud:** Alessandro Cantelli (Unione dei Comuni del Distretto Ceramico); Emanuela Di Maio (Provincia di Reggio Emilia); Marco Ronconi (Unione dei Comuni delle Terre del Delta);
- > **Internet of Things:** Maurizio Malagoli (Unione delle Terre d'Argine); Alberto Nuzzo (Comune di Bologna); Mariachiara Zingali (Provincia di Reggio Emilia).

Referenti Regione

- > Alessio Comandini (Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna - ADER)
- > Michela De Biasio (Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna - ADER)
- > Fabio De Luigi (Responsabile Settore Digitalizzazione, Promozione, Comunicazione, Liquidazioni)
- > Massimo Fustini (Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna - ADER)
- > Sara Garagnani (Disciplina Regionale in materia edilizia e di prevenzione antisismica)
- > Silvia Ghiani (Settore Digitalizzazione, Promozione, Comunicazione, Liquidazioni)
- > Cristina Gilodi (Responsabile presidio di sistemi informativi e coordinamento degli affidamenti)
- > Giovanni Grazia (Responsabile presidio dell'integrazione dei Servizi Digitali – Settore Innovazione Digitale, Dati, Tecnologia e Polo Archivistico)
- > Alessandro Landi (Settore Innovazione Digitale, Dati, Tecnologia e Polo Archivistico)

- › Simona Mattioli (Rete Regionale SUAP e semplificazione per le imprese)
- › Stefania Papili (Responsabile – Settore Innovazione Digitale, Dati, Tecnologia e Polo Archivistico)
- › Riccardo Righi (Responsabile della funzione archivistica di conservazione – Settore Innovazione Digitale, Dati, Tecnologia e Polo Archivistico)
- › Barbara Santi (Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna - ADER)
- › Dimitri Tartari (Dirigente dell'Area di presidio delle politiche dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna - ADER)
- › Eleonora Verdini (Responsabile Area Dati – Settore Innovazione Digitale, Dati, Tecnologia e Polo Archivistico)

Referenti Lepida Scpa

- › Mara Chiaradia (Responsabile Area Piattaforme & Servizi Cittadini – Dipartimento Software & Piattaforme)
- › Sergio Duretti (Direttore Divisione Azioni Strategiche & Speciali)
- › Stefano Giannandrea (Direttore Divisione Sicurezza, Ambiente & Emergenza)
- › Antonio Iossa (Dipartimento Integrazioni Digitali – Responsabile Area Progettazione Trasformazione Digitale)
- › Caterina Lena (Direttore Dipartimento Welfare Digitale)
- › Gregorio Lena (Responsabile Piattaforme Imprese – Dipartimento Software & Piattaforme)
- › Sandra Lotti (Dipartimento Integrazioni Digitali – Responsabile Area Progettazione Trasformazione Digitale)
- › Cesare Osti (Direttore Dipartimento Integrazioni Digitali)

Credits

Hanno coordinato e supportato l'elaborazione e lo sviluppo del Piano di Attività annuale del Sistema delle Comunità Tematiche:

- › Barbara Santi (Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna - ADER)
- › Giovanna Parmigiani (LepidaScpA - Dipartimento Welfare & Integrazioni Digitali - Responsabile Sistemi di Comunità)
- › Alessandro Pierantoni, Alessandra Rettondini (LepidaScpA - Dipartimento Welfare & Integrazioni Digitali - Area Sistemi di Comunità)

Hanno contribuito attraverso l'analisi e la restituzione delle proposte di attività delle diverse COMTem e la realizzazione finale del documento:

- › Maurizio Mastrolembro Ventura, Alice Baldo, Alessia De Simone, Gioele Feltrin, Marco Guerini, Lucy Sasso (EasyGov Solutions S.r.l.)

PIANO DI ATTIVITÀ DEL SISTEMA DELLE COMUNITÀ TEMATICHE

**Coordinamento Agenda Digitale Emilia-Romagna (ADER)
Regione Emilia-Romagna**

web: digitale.regione.emilia-romagna.it
email: agendadigitale@regione.emilia-romagna.it