



Bologna, 09.12.2025

## Un caso di successo: le Comunità Tematiche e Lepida



**Gianluca Mazzini**

Direttore Generale di Lepida Scpa

# C'erano una volta le Comunità Tematiche della CNER...

**2009 - 2017 Prima fase** delle Comunità Tematiche: **create contestualmente alla CNER a valle della LR 11/2004** per lo "Sviluppo regionale della società dell'informazione", una RTI supporta il livello centrale Regionale, il fulcro sono le Province, ma **Lepida è già presente** nel team di lavoro.

**2013 - 2017 seconda fase** vede terminare i dispiegamenti e le risorse connesse al progetto nazionale e con la Legge 56/2014 le Province perdono dal punto di vista formale e istituzionale il ruolo di perno del supporto dell'innovazione tecnologica: **Regione e Lepida immaginano nuove forme collaborative** elaborando nuovi modelli di Comunità Tematiche e forme di coinvolgimento più capillari e inclusive.

**2017 - 2020 Terza fase: il Coordinamento ADER diventa titolare dell'iniziativa**, alla **Divisione Integrazioni Digitali di Lepida, al cui interno viene istituita l'Area Sistemi di Comunità** e a marzo 2017 viene lanciato un nuovo modello di Comunità Tematiche.

## **2021 - 2023 Emergenza pandemica e co-progettazione della ripartenza:**

Durante la pandemia, senza togliere tempo alle persone impegnate nelle priorità di servizio, viene ideato e realizzato il ciclo di seminari itinerante "Dopo l'emergenza - Strumenti e opportunità per ripartire dalle Comunità".



# C'erano una volta le Comunità Tematiche della CNER...

## 2022-2023 Percorso partecipato di co-progettazione del Nuovo Modello del Sistema COMTem

Dopo questi anni di storia, abbiamo realizzato un nuovo percorso partecipato. Tutti gli iscritti al Sistema COMTem sono stati invitati a sette *focus group da remoto*, un *workshop in presenza*, un *workshop da remoto* a partire dai quali è stato sviluppato il progetto attuale che mantiene la struttura del modello precedente, ne consolida le buone pratiche, introduce alcune migliorie.

### 2024-2025: i primi due anni del nuovo modello



A parte Regione, Province, Unioni, Comuni e Lepida è importante evidenziare la presenza di **21** ulteriori organizzazioni regionali: **ACER, AIPO, ANAI, ANCI-ER, ARPAE, Art-ER ScpA, UPI-ER, la Soprintendenza archivistica e bibliografica dell'Emilia Romagna, diverse Aziende Sanitarie e Ospedaliere e ASP.**



# In due anni di attività, 18 nuovi prodotti, molta esperienza

2024 - 2025 I prodotti sviluppati dalle COMTem a beneficio di tutto il territorio

Le attività programmate e sviluppate hanno portato alla produzione di numerosi **prodotti editi nella collana “I prodotti delle COMTem” e consultabili nel sito web dell’Agenda Digitale/Sezione COMTem** che si aggiungono ai prodotti sviluppati nelle precedenti fasi di vita delle Comunità Tematiche.

## Dettaglio e tipologia dei prodotti:

- Strumenti e eventi a supporto delle Amministratrici e degli Amministratori locali: kit di benvenuto nuovi assessori con delega al digitale; ciclo di incontri dedicati al rafforzamento della cultura digitale per le donne e il contrasto al DGG; etc.
- Documenti di Linee Guida: ad es. per la stesura, la definizione e l'integrazione delle strategie digitali locali all'interno dei documenti di programmazione (PIAO, PT, AdL); per supportare la redazione di un Piano integrato di gestione documentale; etc.
- Ricerche desk, raccolte di best practice e analisi di fabbisogni: ad es. casi d'uso di digital twin in città europee di medie dimensioni; cultura del digitale nella PA: una roadmap tra formazione, supporto e sperimentazione; etc.

## Ma soprattutto (nel 2025) : il contributo del Sistema COMTem alla nuova Agenda Digitale regionale dell’Emilia-Romagna

Questo deliverable è un report frutto del contributo di tutti i partecipanti del Sistema, che è stato coinvolto in questi mesi in un percorso partecipativo per contribuire alla definizione della nuova Agenda Digitale dell’Emilia-Romagna.



## Il contributo di Lepida al Sistema COMTem

Negli anni Lepida ha raccolto il mandato e la missione del Coordinamento Operativo del Sistema COMTem, contribuendo, con uno **Staff dedicato**, alla progettazione, allo sviluppo del modello e del "metodo comunità tematiche" nonché alla pianificazione e gestione delle attività, supportando ADER neo governo e nella sempre maggiore integrazione tra i diversi interlocutori coinvolti.

Lo Staff è elemento di collegamento 1to1 tra ogni persona iscritta e ogni attività del Sistema COMTem.

Ha coinvolti i propri **direttori** di divisione e/o dipartimento, oltre ai **responsabili di Area**, nelle attività delle singole COMTem. Ha **partecipato e ascoltato** agli incontri/eventi/lavori al fine di: migliorare i servizi erogati, implementare nuovi servizi qualora richiesti, dismettere i servizi obsoleti

Come Direttore Generale di Lepida, **ho coordinato il tavolo PNRR del venerdì**, caso d'uso di successo nella gestione degli avvisi PNRR, su mandato di ADER e coinvolgendo tutti gli enti del territorio, ANCI-ER, DTD e tutti gli attori (altre direzioni di RER, fornitori, esperti, etc.) coinvolti negli avvisi

La Regione Emilia-Romagna è stata premiata dall'Osservatorio del Politecnico di Milano nella categoria "Agende Digitali delle Regioni", il 28 gennaio u.s., con il premio **Premio PoliMi "Comunità Tematiche: innovazione al servizio della Pubblica Amministrazione"**



# Il contributo del Sistema COMTem a Lepida

Recenti impatti sul Piano Industriale triennale di Lepida provenienti dal sistema COMTem, come servizi diretti di Lepida o a supporto di Regione o dell'Agenda Digitale ER 2025-2029

**Filiera di business continuity e disaster recovery:** confronto e raccordo con la COMTem Cybersecurity per la condivisione di metodologie di analisi del rischio tra gli enti e valutazione dei servizi di DC più rispondenti alle esigenze, con relative evoluzioni e SLA. GDL dedicato con le aziende sanitarie.

**Digital Gender Gap:** creazione di una filiera per facilitare l'uniformità di genere sul digitale con attenzione alla ricognizione dell'as-is e di possibili strategie per ridurre i gap.

**Citizen Science:** come percorso partecipativo, inclusivo e democratico con il coinvolgimento attivo e consapevole dei cittadini in iniziative di analisi scientifica.

**RTD:** riorganizzazione aziendale di supporto verso RER e i Soci nel percorso di progettazione e implementazione del processo di trasformazione digitale, fornendo ausilio tecnologico al RTD dei Soci, come supporto di Team, ma anche svolgendo la funzione di RTD se richiesta dai Soci.

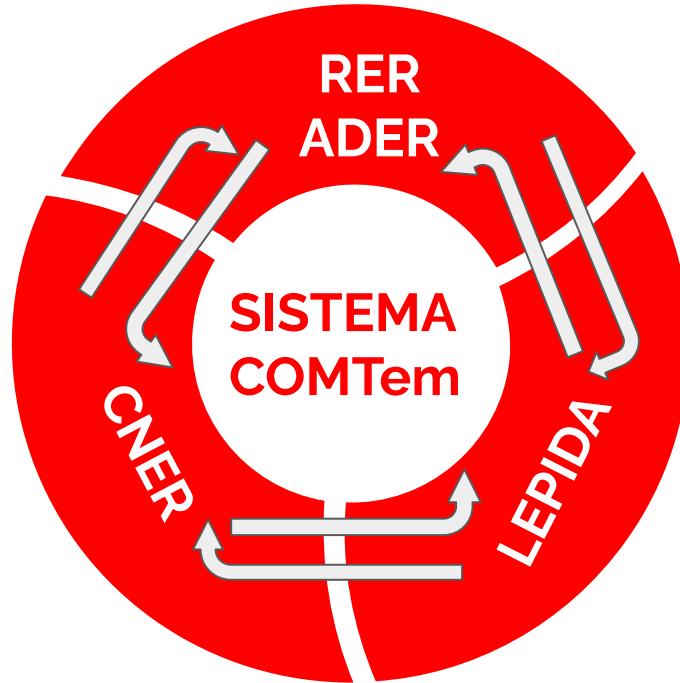
**IA:** aumentare i corsi relativi alla Intelligenza Artificiale; analizzare impatti sui servizi di Lepida, a valle delle richieste e sperimentazioni AI (per es. su ER2Digit, su DIH-ER e altri progetti)

**Gemelli Digitali:** come supporto alla progettazione, formazione ed affiancamento continuo, condivisione di dati, etc.

**Reti IoT:** a supporto degli enti per la rilevazione di criticità e opportunità; per la creazioni di cruscotti di controllo; come fonte dato per Gemelli Digitali, etc.

# Conclusioni

Quello che abbiamo costruito è un **circolo virtuoso**  
in cui le competenze e risorse di ciascuno  
hanno prodotto e diffuso valore a beneficio di tutti.



le<sup>ρ</sup>ida

[www.lepida.net](http://www.lepida.net)